

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



**Эдгар
Гарриевич Армаганиян**
Первый заместитель
Генерального директора –
директор филиала Сочинские
электрические сети

« ОБЩЕСТВО, ЯВЛЯЯСЬ ЧАСТЬЮ ЕДИНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ И ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ», СТРЕМИТСЯ К ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ НА ПЕРИОД ДО 2030 Г.»¹

Ключевым изменением в деятельности Группы является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определено дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

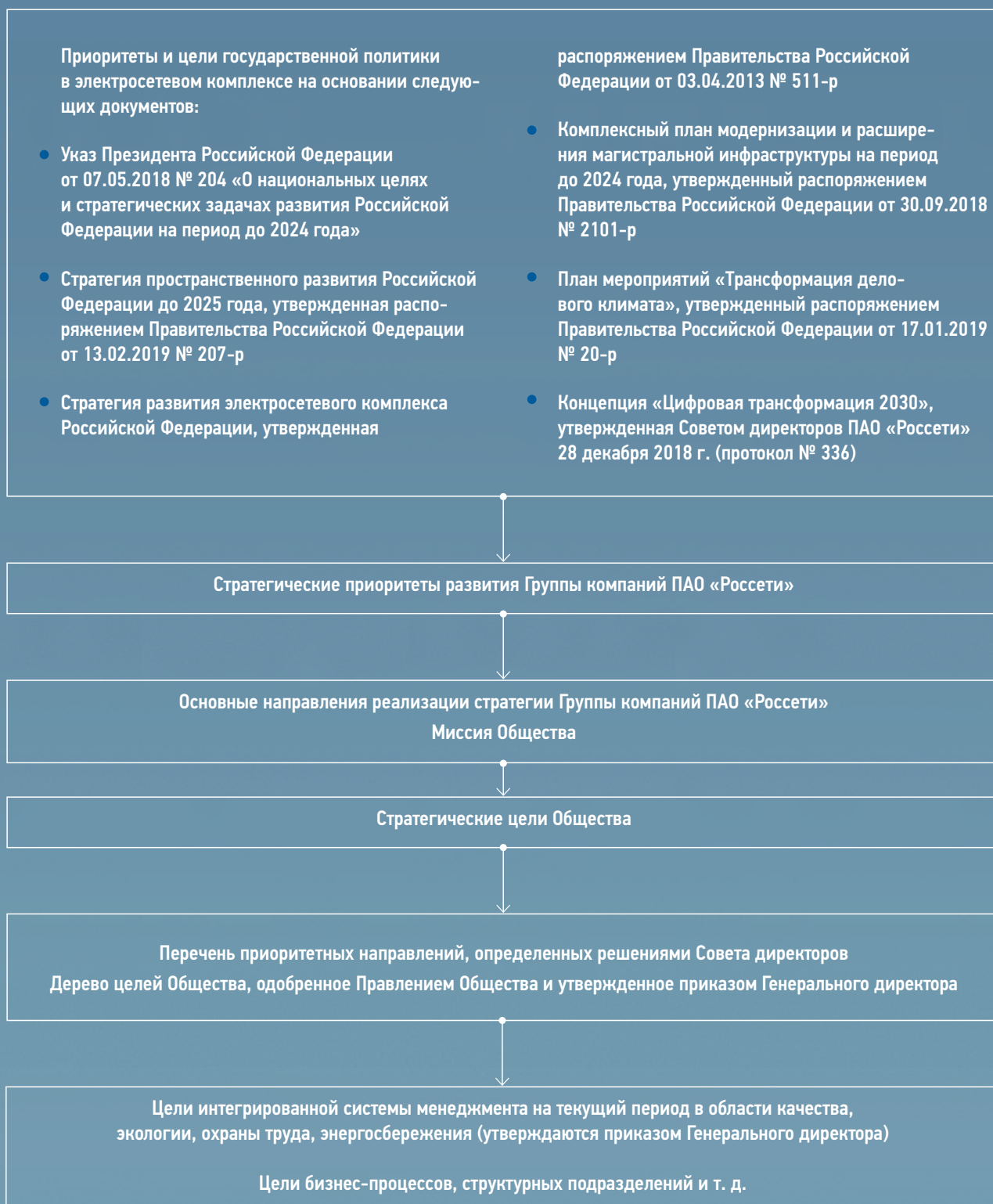
- технологического и инновационного развития;
- цифровой трансформации;
- диверсификации бизнеса;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ»

1. Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде
2. Обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии
3. Продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли
4. Соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства/потребителей/акционеров/инвесторов
5. Развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли
6. Содействие энергетической и экологической безопасности

¹ Стратегия утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ОБЩЕСТВО РУКОВОДСТВУЕТСЯ ЦЕЛЯМИ В СЛЕДУЮЩЕЙ ИЕРАРХИИ.



Стратегические цели Общества разработаны с учетом стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети» и одобрены Правлением Общества (протокол от 12.04.2017 № 7/2017).

ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА, РАЗРАБОТАННЫХ С УЧЕТОМ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ» И ОДОБРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Цель	Результат отчетного года
<p>Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи</p>	<p>Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение надежности электроснабжения потребителей; • создание безопасных условий труда для персонала; • сдерживание темпов роста физического износа оборудования; • снижение доли оборудования, отработавшего установленный нормативной документацией срок службы; • улучшение технических параметров оборудования; • соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности; • снижение в перспективе издержек на эксплуатацию; • обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций. <p>Подробнее — в разделе «Результаты операционной деятельности».</p> <p>Показатели надежности Компании (P_{SAIDI}, P_{SAIFI}) увеличились в сравнении с предыдущим годом, но не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края для отчетного года с учетом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3%</p>
<p>Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры</p>	<p>Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (P_{TP}) — 1,065 — находится в пределах планового значения, установленного Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края, отчетного года с учетом допустимого отклонения</p>
<p>Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий</p>	<p>В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> • переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ; • переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; • переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления; • применение новых технологий и материалов в электроэнергетике; • развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры <p>Подробнее — в разделе «Результаты операционной деятельности»</p>

Цель	Результат отчетного года
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	<p>Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2021–2025 гг.¹, которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества.</p> <p>Объем выручки в 2021 г. — 57 670 млн руб., что на 8,3 млн руб. больше уровня 2020 г. Показатель EBITDA в 2021 г. — 8 879 млн руб., что на 4 124 млн руб. больше уровня 2020 г.</p> <p>Получение прибыли в размере 1 711,8 млн руб. в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста потребления электроэнергии.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец отчетного года — 40 466 млн руб. против 37 989 млн руб. на конец 2020 г.</p> <p>Увеличение чистых активов за год составило 2 476 млн руб. на фоне роста собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества на конец 2021 г. без учета размещенных дополнительных акций — 21,99 млрд руб., с учетом размещенных дополнительных акций — 22,46 млрд руб. По итогам 2020 г. показатель составлял 22,69 млрд руб.</p> <p>Максимальный уровень капитализации в 2021 г. — 28,8 млрд руб., минимальный — 21,1 млрд руб. Средневзвешенная цена одной акции за отчетный год снизилась на 11,06% на фоне роста Индекса МосБиржи на 13% и снижения Индекса МосБиржи электроэнергетики на 16,3%</p>
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	<p>Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2021 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия на 10–50%.</p> <p>План обучения персонала на 2021 г. выполнен на 112%</p> <p>Подробнее — в разделе «Устойчивое развитие»</p>
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	<p>Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче — 9,92% от величины отпуска электроэнергии в сеть, норматив потерь по итогам года выполнен</p> <p>Подробнее — в разделе «Передача электроэнергии»</p>

¹. Протокол от 28.12.2020 № 414/2020.